 (495) 011 82 02 секретариат

(495) 765 71 00 администратор

alfaseminar@bk.ru

www.alfaseminar.ru

**Семинар «Финансы для нефинансистов»,**

**или «Основы финансового менеджмента»**

Повышение квалификации руководителей и ответственных сотрудников приводит к более эффективному исполнению служебных обязанностей, расширению бизнеса, внедрению нестандартных решений, оптимизации бизнес-процессов и используемых ресурсов.

Школа бизнеса «Альфа» предлагает посетить семинар «Финансы для нефинансистов», разумно сочетающий в обучении теорию с практическими примерами.

На курс «Финансы для нефинансистов» или «Основы финансового менеджмента» приходят два типа слушателей:

1. Руководители и ответственные сотрудники нефинансовых подразделений, которым нужна ясность, как их управленческие решения влияют на экономику предприятия.
2. Экономисты и бухгалтеры, «сидящие» на одном участке, не владеющие основами управления финансами и нуждающиеся в повышении квалификации.

Курс «Финансы для нефинансистов» объясняет влияние управленческих решений на финансовое состояние предприятия, объясняет технологии управления затратами, раскрывает способы повышения рентабельности бизнеса.

Обучение на семинаре «Финансы для нефинансистов» даст участникам базовые знания и комплекс практических инструментов по вопросам:

Как формируется финансовая отчетность? Как читать финансовую отчетность? На что обратить внимание при финансовом анализе? Как создать эффективную систему финансового управления? Как планировать деятельность предприятия? Как управлять затратами?

**Целевая аудитория**

Курс «Финансы для нефинансистов» разработан для руководителей и сотрудников нефинансовых департаментов, бухгалтеров, начинающих финансовых менеджеров, экономистов.

**Цели курса «Финансы для нефинансистов»**

* Научить слушателей читать и анализировать финансовую отчетность;
* Проследить взаимосвязь управленческими решениями и финансовым состоянием предприятия;
* Объяснить, как должна быть устроена система планирования и бюджетирования на предприятии;
* Дать методики, как эффективно управлять затратами.

**Программа семинара «Финансы для нефинансистов» или «Основы финансового менеджмента»**

1 день. Как читать финансовую отчетность

Принципы финансового учета. Основы учета хозяйственных операций.

Отчет о прибылях и убытках. Отчет о движении денежных средств. Баланс. Назначение, принципы формирования, структура, элементы документов финансовой отчетности.

Бизнес-кейс: Составление финансовой отчетности

Как анализировать отчеты и принимать решения

Виды финансового анализа. Анализ финансовых коэффициентов. Ликвидность. Деловая активность. Финансовая устойчивость. Рентабельность. Формула Дюпона.

Бизнес-кейс. Оценка финансового состояния компании.

2 день. Как создать систему финансового управления

Управленческий учет. Финансовая структура. Как планировать деятельность компании. KPI и система сбалансированных показателей (BSC). Бюджетная модель. Как прогнозировать доходы. Технология составления бюджета.

Бизнес-кейс. Составление бюджетов.

Как управлять затратами

Состав и виды затрат. Маржинальная прибыль. Точка безубыточности. Запас финансовой прочности. Операционный и финансовый рычаг. Способы повышения эффективности управления. Управление затратами. ABC-XYZ анализ.

Бизнес-кейс. Преобразование убыточного предприятия в прибыльное.

**Методика обучения**

* Обучение ведется в интерактивном режиме;
* Обучение сочетает современную теорию и практику ведущих компаний;
* На семинаре используется передовой международный опыт и знания преподавателей высокого уровня с большим практическим опытом;
* Участники семинара обсуждают с преподавателем вопросы из собственной практики;
* Семинар сопровождается специальными материалами и шаблонами для дальнейшего использования участниками в своей работе.

**Преподаватель курса:** Уварова Алла Александровна. Опыт работы в финансах 20 лет, в том числе финансовым директором ведущих российских компаний – 8 лет.

**Продолжительность обучения:** 2 дня, или 16 академических часов

**Время и место проведения обучения:** с 9-00 до 16-30.

Учебный центр PM Expert: м. «Красные ворота», ул. Каланчевская, 15, подъезд 1, этаж 2

**Стоимость обучения:** 28 000 руб.

**Скидки и акции:** При оплате за 30 дней – скидка 20%

При участии двух слушателей от одной компании – участие третьего в подарок!

Обучение руководителей курсу «Финансы для нефинансистов» также проводится в корпоративном формате. Семинар может быть адаптирован под потребности заказчика. Стоимость семинара для 12-15 слушателей – 140 000 руб.